



APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA



VIX LOGÍSTICA

PRIMEIROS ANOS

(1971 – 1991)



1971

Primeiro contrato de Fretamento (Usiminas)



1982

Aquisição da Viação Capixaba e crescimento dos serviços de Transporte de Passageiros Fretamento (Usiminas)



1992

Primeiro contrato do Fleet Service
Criação da marca VIX



1994

Transporte de madeira (Fibria)



1995

Transporte de veículos (Aquisição da AUTOPORT)



1999

Logística Inbound (Mercedes-Benz in Juiz de Fora)



2005

Logística Automotiva Operação na Argentina



2007

Registro na e expansão de negócios para o Pará, Paraná, Mato Grosso, Rio Grande do Norte e Rio Grande do Sul



2011

Novas atividades: Mineração, Óleo, Gás e Siderurgia e Operações Portuárias (Companhias siderúrgicas - no Espírito Santo)



2012

Expansão da Logística dedicada e Fretamento no Nordeste e Transporte de caminhões (Logística Automotiva)



2013

Expansão de negócios para Brumado (BA) e Ipojuca (PE)

EXPANSÃO GEOGRÁFICA E DO PORTFOLIO

(1992 – 2019)

Continuação



EXPERIÊNCIA POR TIPO DE SERVIÇO





MODELOS DE
NEGÓCIOS

VIX • SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS PARA SEU NEGÓCIO



Fretamento

- Transporte diário de funcionários para empresas em regime dedicado com utilização de ônibus e microônibus
- Atendimentos eventuais com ônibus e microônibus
- Projetos de adequação e customização de frota
- Otimização e roteirização de horários
- Serviço via APP - usuário capaz de rastrear veículo e saber em tempo real sua localização

VIX



Principais Concorrentes



VIX • SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS PARA SEU NEGÓCIO

Logística Dedicada

- Atividades de apoio a empresas de mineração
- Aspersão de vias
- Retaludamento
- Escavação
- Remoção de esteril
- Carregamento de caminhões
- Transporte de insumos para as plantas industriais
- Distribuição de produtos
- Içamento de carga
- Movimentação de materiais
- Perfuração para detonação
- Recuperação de acessos
- Abastecimento de equipamentos fora de estrada
- Transporte de máquinas
- Apoio à indústria de Oil&Gas e biocombustíveis
- Operação de armazéns e centros de distribuição
- *Cross docking*
- Gestão de fornecedores
- Gestão de armazenagem
- Controle de embalagens
- Logística reversa
- Transporte doméstico e internacional
- Colheita florestal
- Movimentação de pátio de estocagem de madeira

Principais Concorrentes



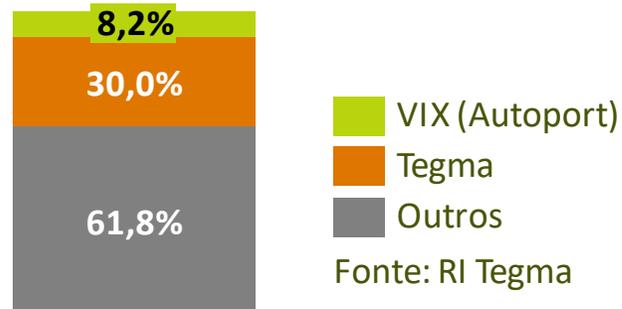
VIX •
SOLUÇÕES
CUSTOMIZADAS
PARA SEU NEGÓCIO

Logística Automotiva

- Transporte nacional e internacional de automóveis e caminhões 0km PDI (PRE DELIVERY INSPECTION)
- Logística portuária
- Armazenagem de veículos
- Transporte outbound e inbound de peças e embalagens

VIX

Market Share 2018



Principais Concorrentes



VIX • SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS PARA SEU NEGÓCIO



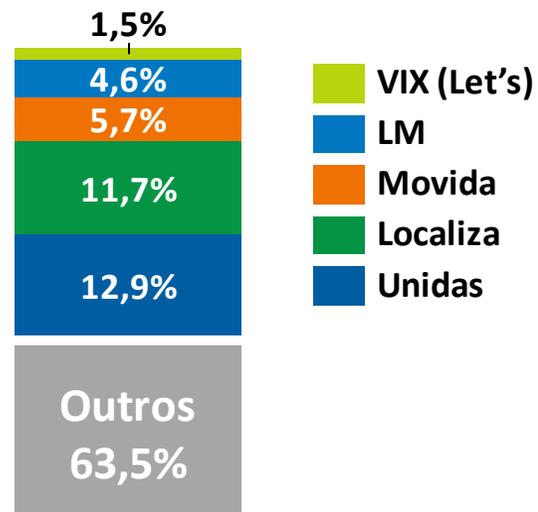
VIX



Terceirização de Frotas

- Operação de veículos leves e utilitários com e sem motoristas
- Operação de pool logístico com sistema de monitoramento eletrônico e uso de ferramentas digitais
- Serviços via aplicativos
- Aquisição da Let's Rent a Car, empresa especializada em GTF, presente em todo o território nacional, atendendo diversos segmentos de mercado

Market Share GTF 2018



Principais Concorrentes

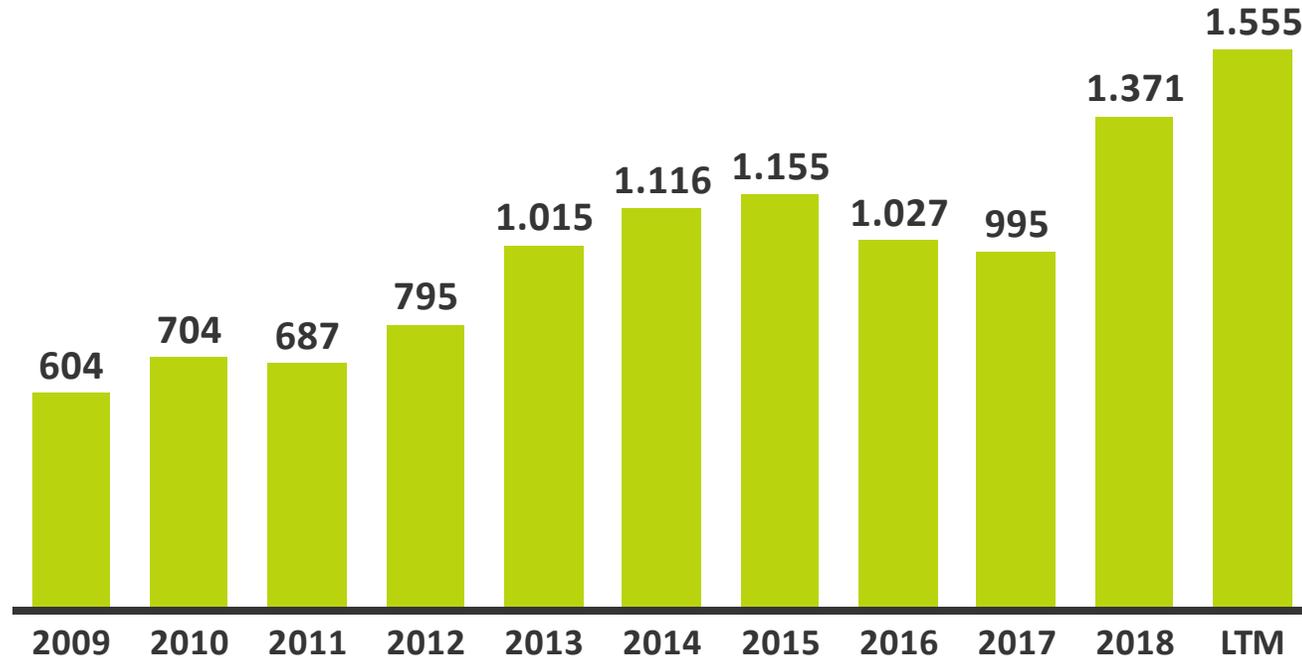


Let's – Aquisição e Estratégia

- Empresa especializada em gestão e terceirização de frota (GTF) presente em todo o território nacional
- Atende diversos segmentos de mercado com uma frota de mais de 7.200 carros
- Com a aquisição a Vix ingressa em um segmento com histórico de consolidação
- Aumento percentual de descontos na aquisição de ativos por conta de volume Vix + Let's.
- Ganhos de sinergias administrativas e otimização de recursos
- Possibilidade de Cross selling

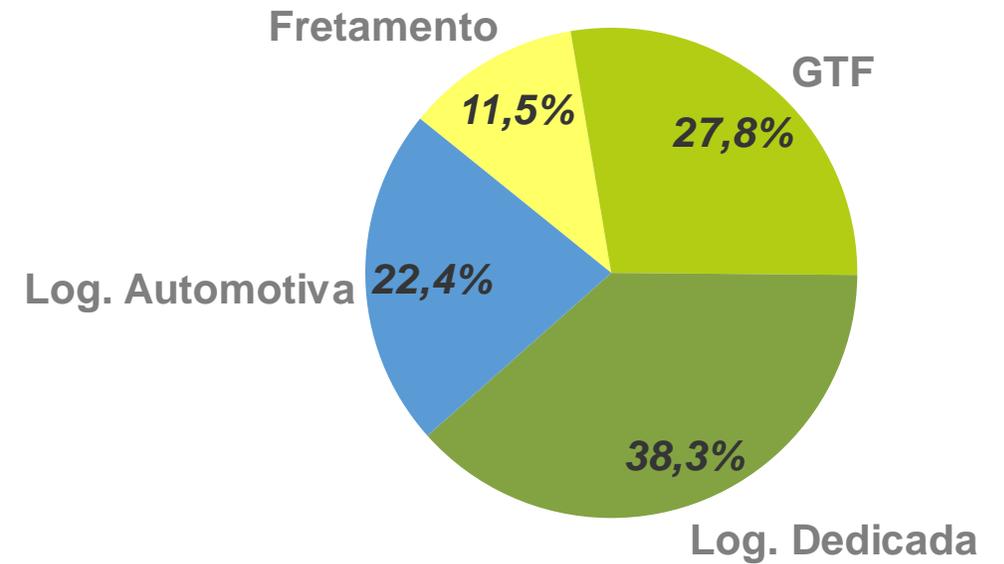


RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)

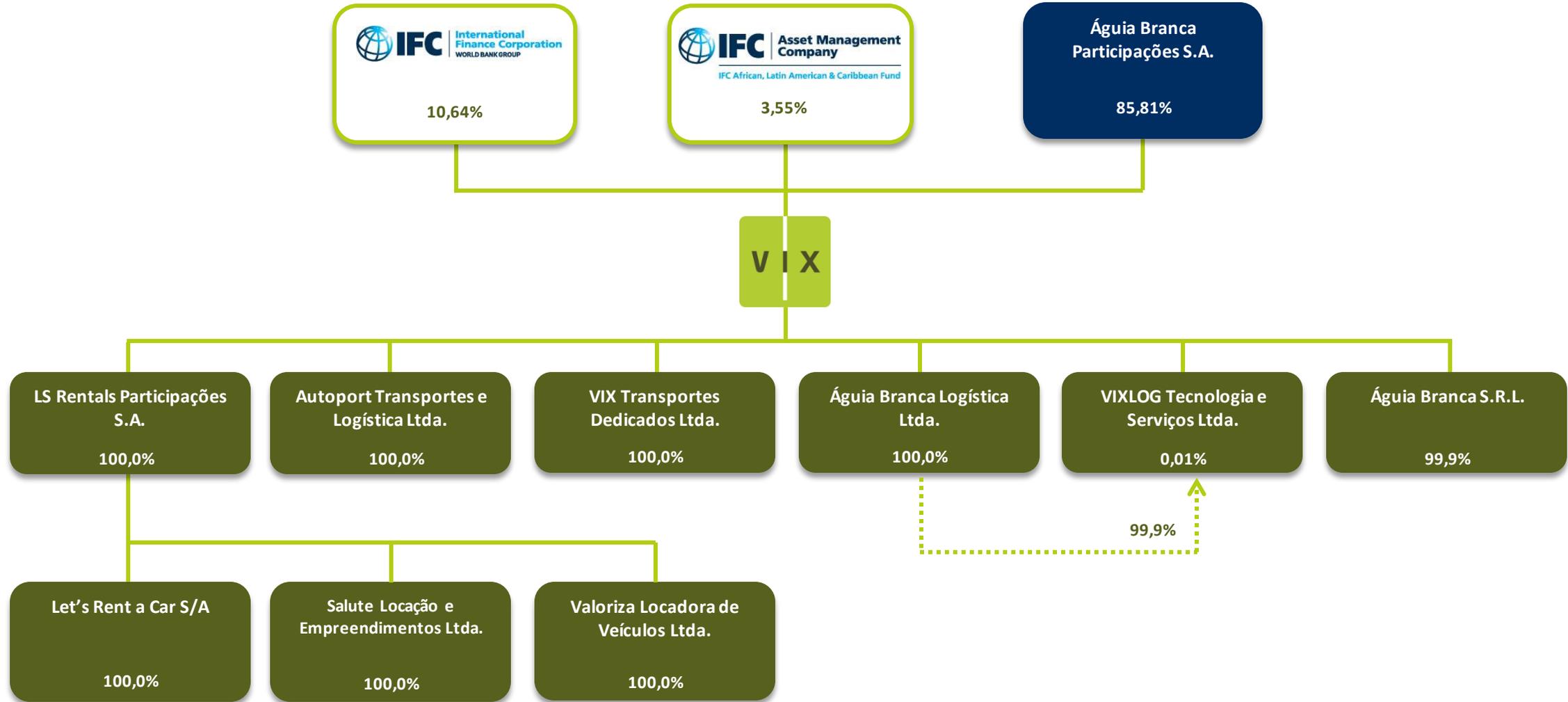


CAGR 9,4% (2009-2019 YTD)

RECEITA LÍQUIDA POR TIPO DE SERVIÇO



Estrutura Corporativa



- A IFC, membro do Grupo Banco Mundial, é a maior instituição de desenvolvimento global voltada para o setor privado nos países em desenvolvimento;
- A VIX foi a primeira empresa de Logística no Brasil a receber investimento do Banco Mundial;
- Processo rigoroso e longo de diligência na governança da Cia.;
- Vigência iniciada a partir de 23 de dezembro de 2014;
- Signatários: Vix Logística S.A, Águia Branca Participações S.A, International Finance Corporation e IFC ALAC Brasil – Fundo de Investimento em Participações;
- Composição do Conselho: composto por até 9 conselheiros, sendo no mínimo 2 independentes, que não sejam os conselheiros designados dos investidores.
- A íntegra do Acordo de Acionistas está disponível para consulta no website da CVM (www.cvm.gov.br) e no website da Companhia (www.vix.com.br/ri);

Equipe de gestão com experiência no setor

VIX LOGÍSTICA - CONSELHO	Experiência no Setor	Experiência na VIX / GAB
Kaumer Chieppe (Presidente do Conselho de Administração da VIX)	+ 37 anos	+ 37 anos
Luiz Wagner Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 45 anos	+ 45 anos
Renan Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 39 anos	+ 39 anos
Decio Luiz Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 41 anos	+ 41 anos
Riguel Chieppe (Membro do Conselho de Administração da VIX)	+ 35 anos	+ 35 anos
Armando de Azevedo Henriques (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+ 37 anos	+ 2 anos
Higor Uzzun Sales (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+13 anos	+ 3 anos
Roberto Lucio Nunes de Carvalho (Conselheiro Independente - CAD VIX)	+ 34 anos	1 ano

VIX LOGÍSTICA - DIRETORIA	Experiência no Setor	Experiência na VIX Logística
Patrícia Chieppe (CEO / Diretoria Financeira & RI)	+ 25 anos	+ 15 anos
Rodolfo Altoé (Diretor de Logística Automotiva)	+ 44 anos	+ 24 anos
Bruno Chieppe (Diretor de Siderurgia/Papel e Celulose)	+ 21 anos	+ 15 anos
Carlos Netto (Diretor de Mineração e Transp. E Logística)	+ 18 anos	+ 15 anos
Luciano Werner (Diretor de Oil&Gas, Bioenergia e Novos Negócios)	+ 17 anos	+ 17 anos
Ricardo Pinca Bernasconi (Diretor de GTF)	+ 21 anos	- 1 ano
Ciro Ferreira da Rocha Diretor Administrativo	+ 29 anos	+ 29 anos
Aline Simões Denadai (Diretora de Compra e Venda de Ativos)	+ 17 anos	- 1 ano
André Chieppe (Gerente Geral de Controladoria e Finanças)	+ 6 anos	+ 6 anos



VISÃO GERAL DO MERCADO

RESUMO DA PESQUISA



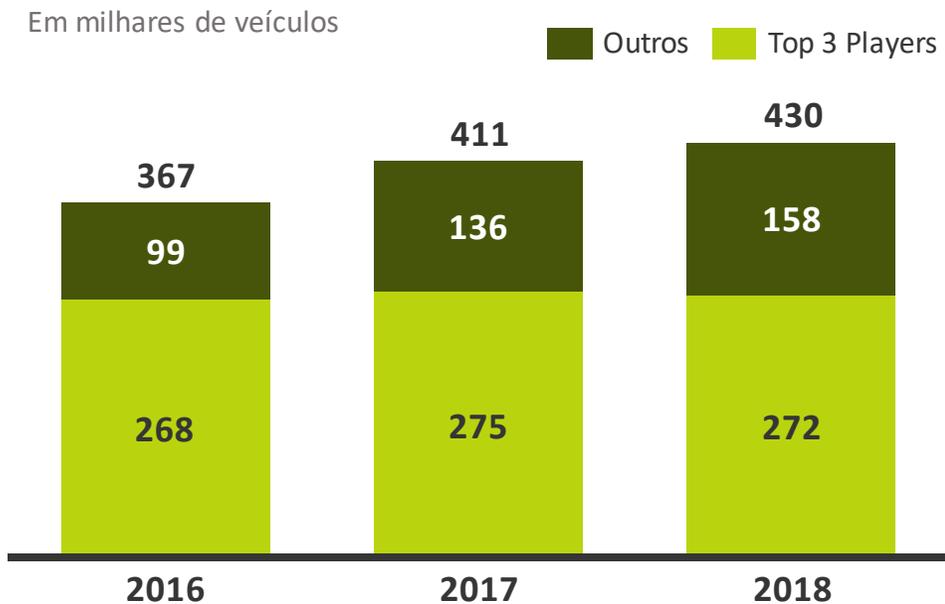
- Estamos aptos a ofertarmos ao mercado uma solução completa, alinhada com os atuais requisitos demandados pelo mercado contratante. Em uma pesquisa realizada pelo Professor Paulo Fleury do Instituto ILOS, mediu a comparação entre os prestadores de serviços logísticos tradicionais e os Operadores Logísticos onde a VIX se inclui.

	Prestador de Serviços Tradicionais	Operador Logístico Integrado
1.	Oferece serviços genéricos – <i>commodities</i> .	Oferece serviços sob medida – personalizados.
2.	Tende a concentrar-se numa única atividade logística: transporte, ou estoque, ou armazenagem.	Oferece múltiplas atividades de forma integrada: transporte, estoque, armazenagem.
3.	O objetivo da empresa contratante do serviço é a minimização do custo específico da atividade contratada.	Objetivo da contratante é reduzir os custos totais da logística, melhorar os serviços e aumentar a flexibilidade.
4.	Contratos de serviços tendem a ser de curto a médio prazos (6 meses a 1 ano).	Contratos de serviços tendem a ser de longo prazo (5 a 10 anos).
5.	<i>Know-how</i> que pode ser limitado e especializado.	Possui ampla capacitação de análise e planejamento logístico, assim como de operação.
6.	Negociações para os contratos tendem a ser rápidas (semanas) e num nível operacional.	Negociações para contrato tendem a ser longas (meses) e num alto nível gerencial.

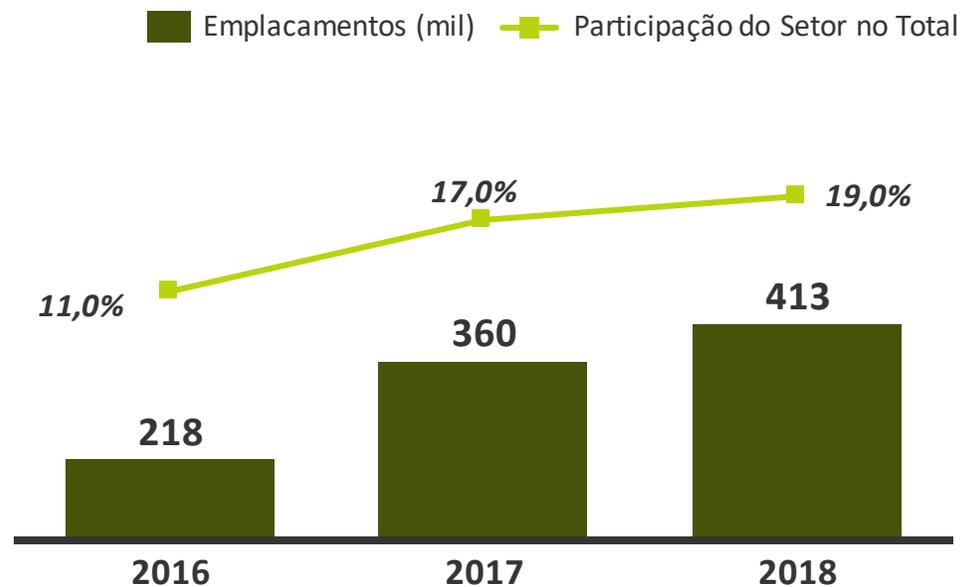
O Mercado de Terceirização de frotas (GTF)



SETOR DE GTF EM PLENA EXPANSÃO



EMPLACAMENTOS NO PAÍS



GRANDE POTENCIAL DE CRESCIMENTO DO MERCADO BRASILEIRO



8.000+
FROTA LET'S



429.692
FROTA TERCEIRIZADA



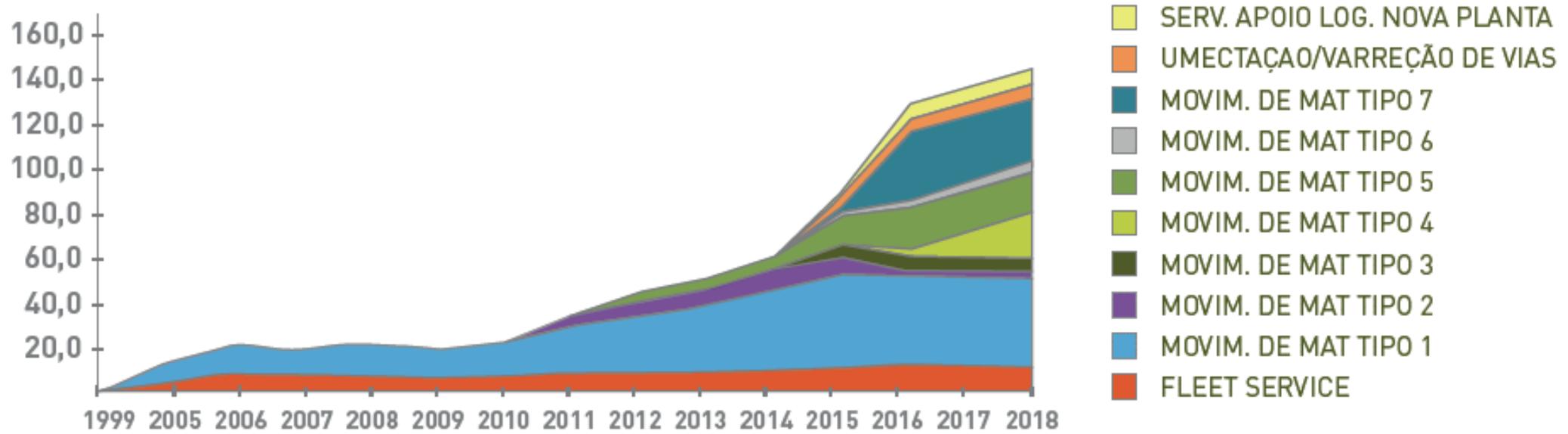
5.000.000+
FROTA CORPORATIVA



DESTAQUES DE PERFORMANCE

Destaque de Performance

Potencial de Cross Selling



1999

Início das atividades com Fleet Service

2003

Início das atividades de Logística

2009

Implementação de solução inovadora leva a conquista de novo cliente e manutenção do contrato atual

2011

Novas operações de movimentação de materiais, solucionando demandas logísticas do cliente

2014

Serviços dedicados à realidade do cliente, agregando valor ao cliente e visando a sustentabilidade do negócio

2014 A 2018

Presença em todas as etapas do processo produtivo do cliente e conquista de serviço em nova planta do cliente

Relacionamento de Longo Prazo

Histórico de bom relacionamento e capacidade comprovada de retenção dos clientes

MAIS DE 35 ANOS



MAIS DO QUE 30 E
MENOS DO QUE 35 ANOS



MAIS DO QUE 15 E
MENOS DO QUE 30 ANOS



MAIS DO QUE 10 E
MENOS DO QUE 15 ANOS



MENOS DE 10 ANOS

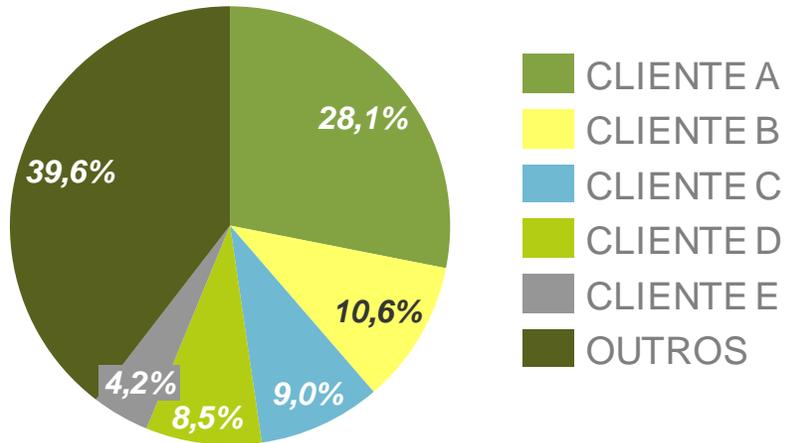


Destaque de Performance

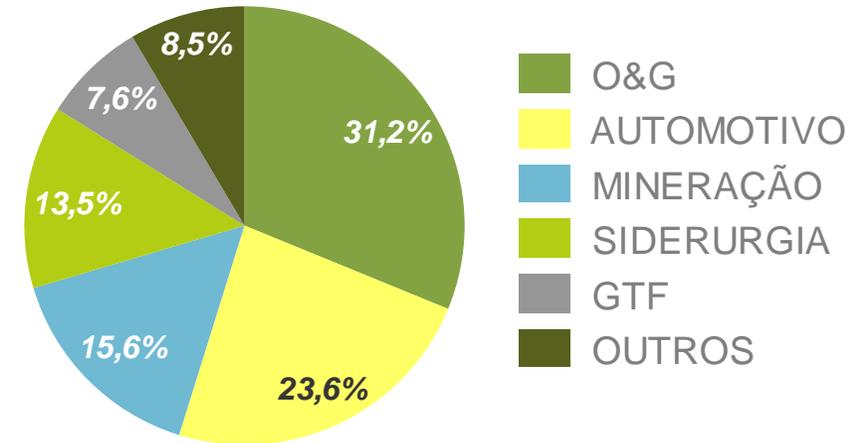


Receita bruta de serviços concentrada em clientes com relacionamentos duradouros.

RECEITA BRUTA POR CLIENTE (%)



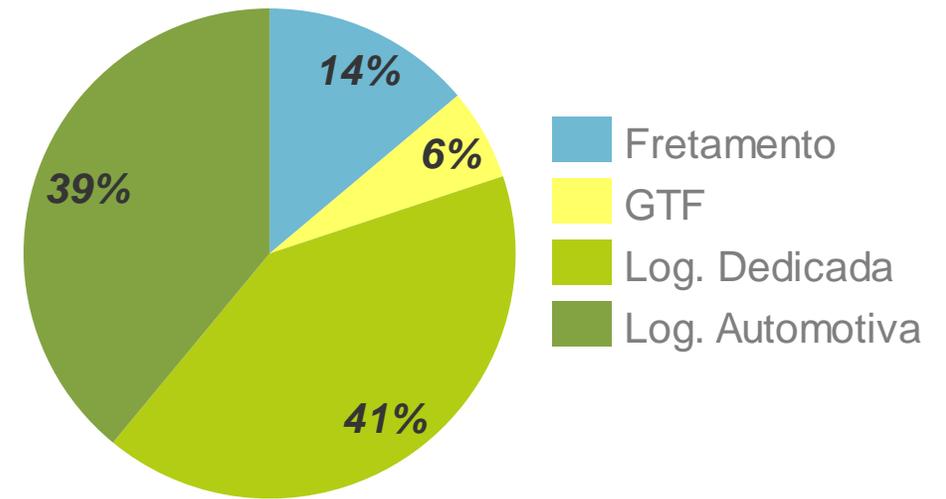
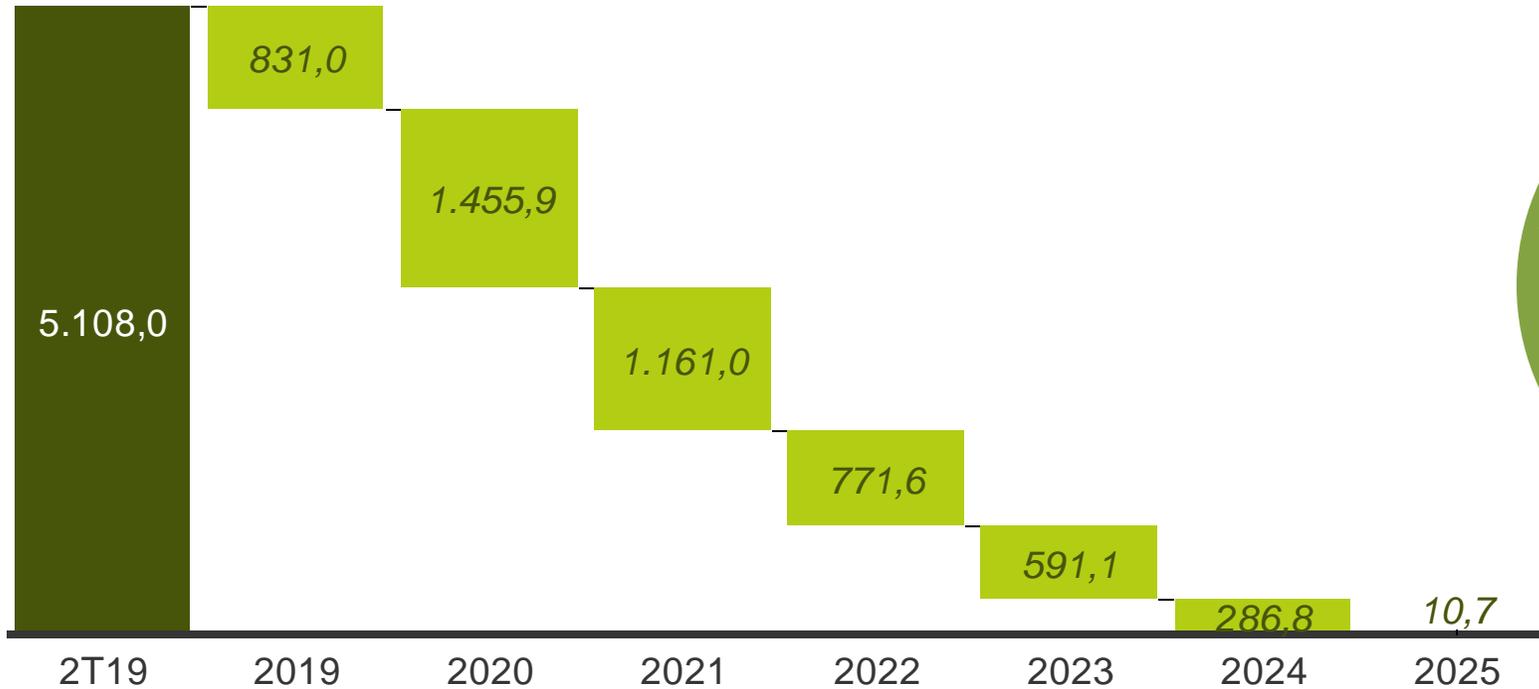
RECEITA BRUTA POR SETOR (%)



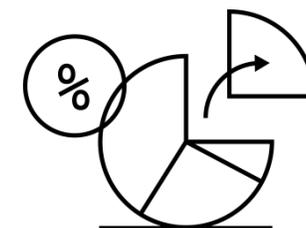
PRINCIPAIS CLIENTES			
CLIENTES	CONTRATOS	PARTICIP. >10%	UF
CLIENTE A	20	3	AL, AM, BA, ES, MA, PA, PE, RJ, RN, SE, SP
CLIENTE B	11	5	ES, MA, MG, PA, RJ
CLIENTE C	1	1	Todos
CLIENTE D	12	5	ES
CLIENTE E	1	1	Todos
OUTROS	50	5	ES, GO, MG, RJ, SP, DF, PR, RS, SC
TOTAL	95	20	

BACKLOG SÓLIDO (R\$ MM)

Referente a contratos já firmados com clientes.



CATEGORIA	QTD.	IDADE MÉDIA (anos)	VALOR CONTÁBIL (R\$ MIL)
AUTOMÓVEIS E SUV'S	8.148	1,2	276.066
CAMINHÕES	1.169	4,9	174.281
IMPLEMENTO SOBRE CHASSI	52	4,8	7.926
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	694	4,7	194.694
ÔNIBUS, MICRO-ÔNIBUS E VANS	1.136	4,0	164.174
REBOQUES E SEMI REBOQUES	1.377	9,5	85.443
UTILITARIO	2.738	1,5	212.736
MOTOS	311	1,4	2.375
TOTAL	15.625	2,6	1.117.696



27%
FROTA ALIENADA



DESTAQUES FINANCEIROS

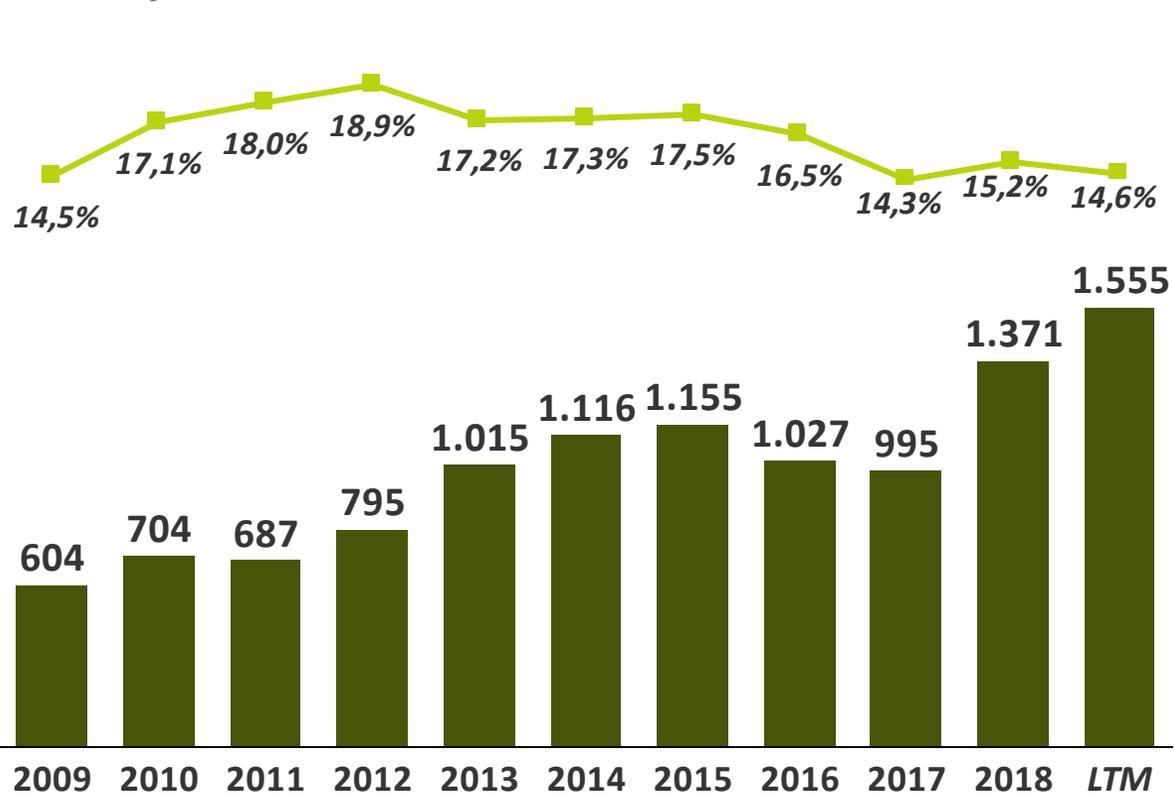
Destques Financeiros



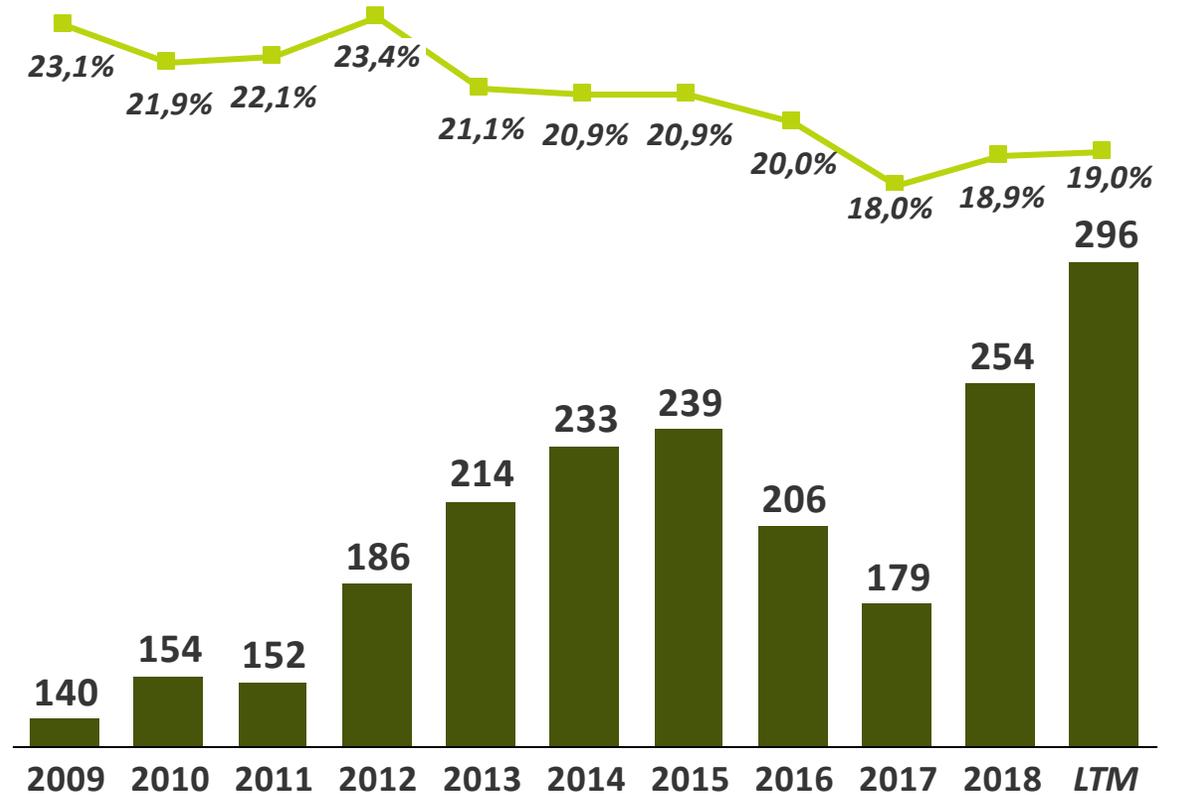
Em R\$ milhões

RECEITA LÍQUIDA E MARGEM BRUTA

RL Serviços + Venda de Veículos



EBITDA E MARGEM EBITDA



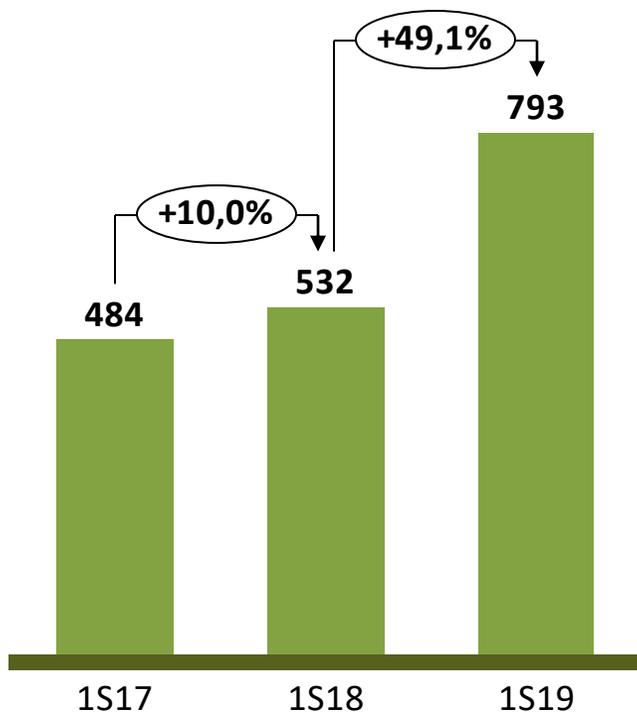
Resultados da Let's considerado pro forma em 2018 (ano inteiro)

Destques Financeiros

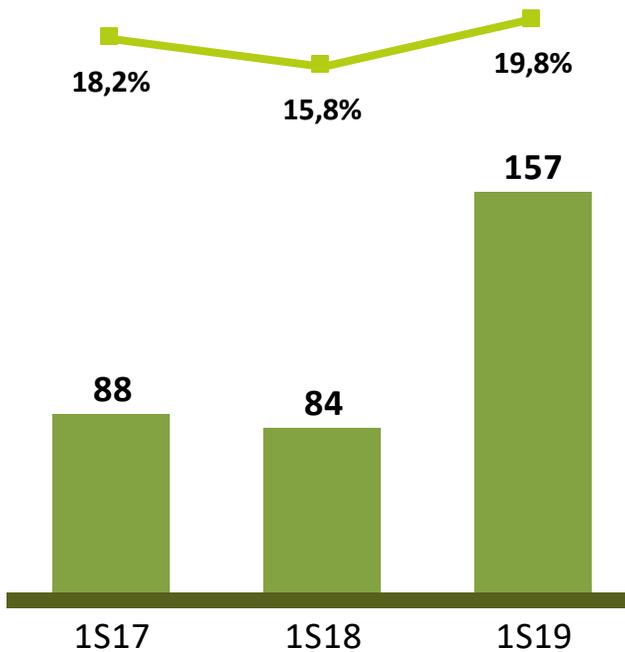


Em R\$ milhões

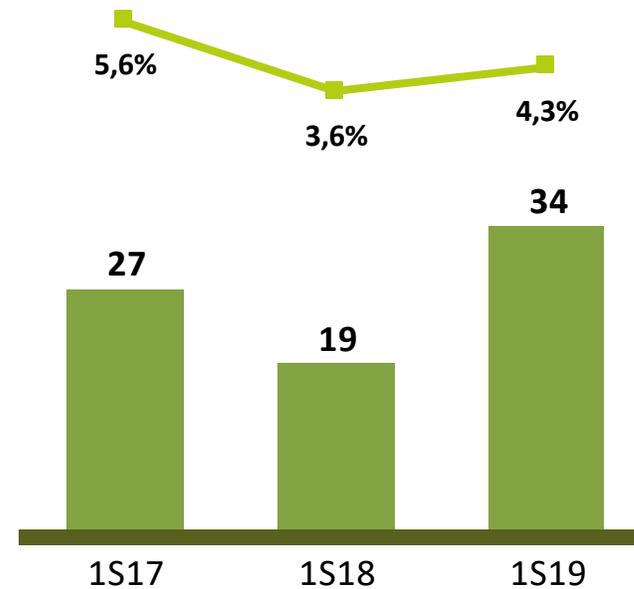
RECEITA LÍQUIDA



EBITDA



LAIR

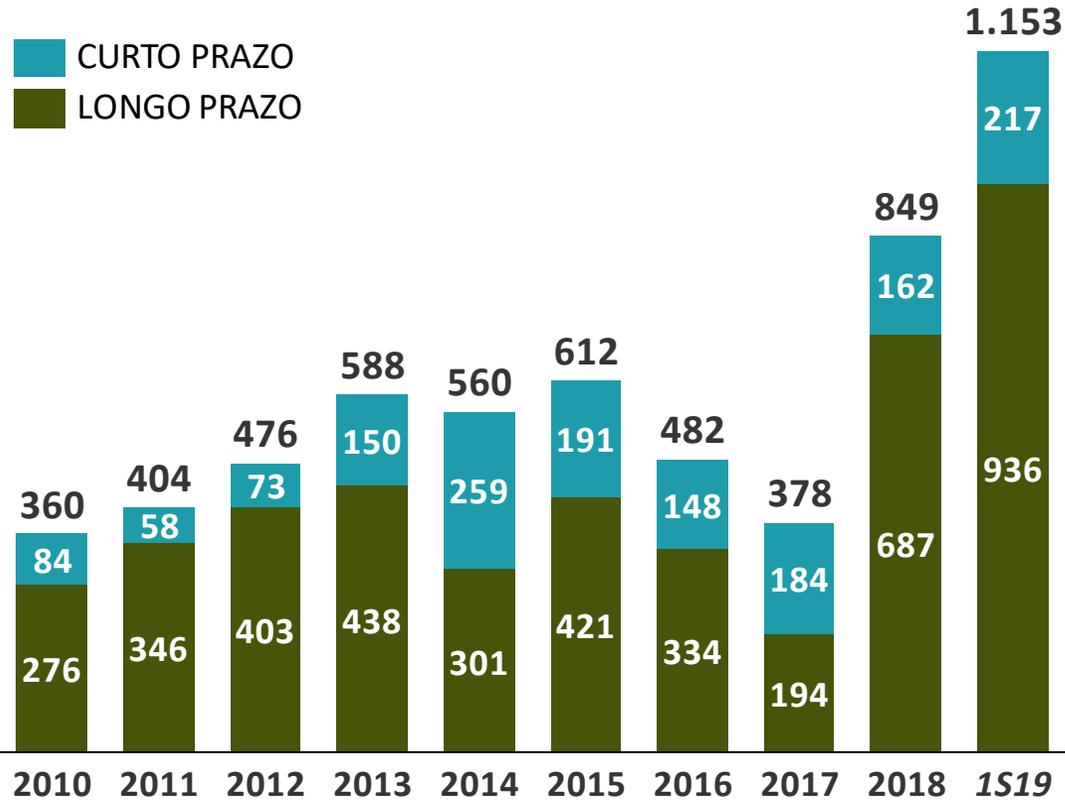


Destaque Financeiros



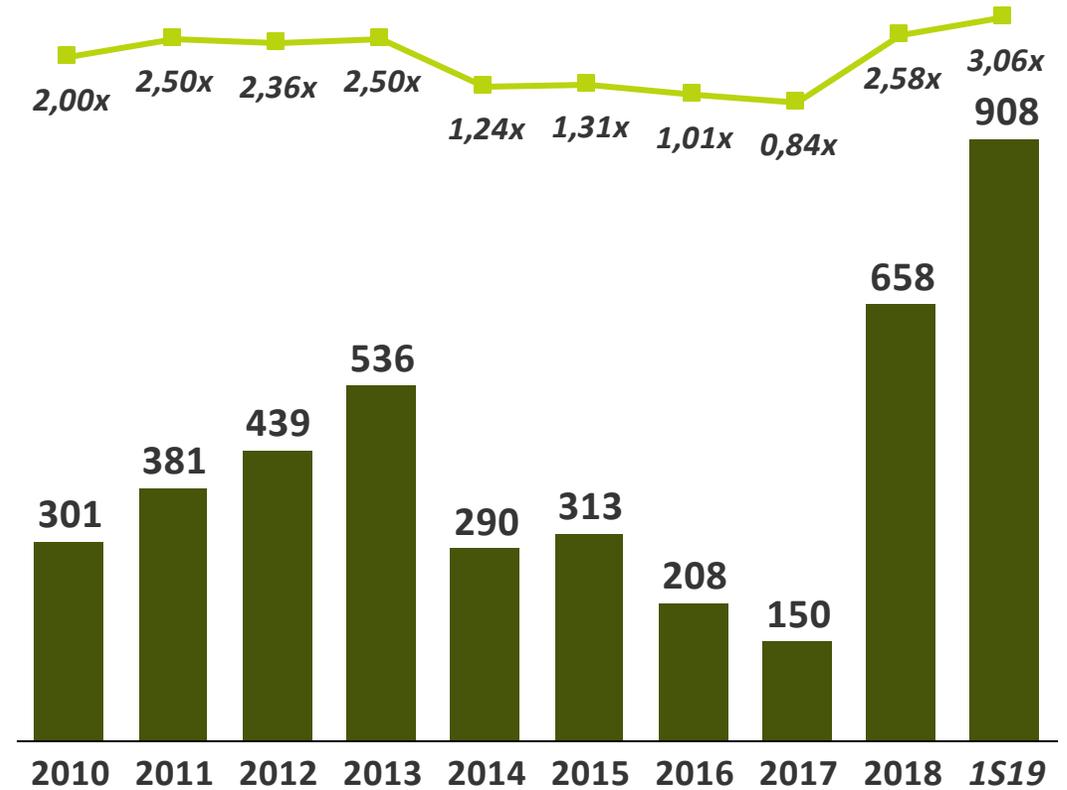
Em R\$ milhões

ENDIVIDAMENTO BRUTO



DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Grau de Alavancagem: Dívida Líquida/EBTIDA (últimos 12 meses)



*Dívida Líquida 2018 acrescido valores de consórcios

EVOLUÇÃO IMOB. X DÍVIDA

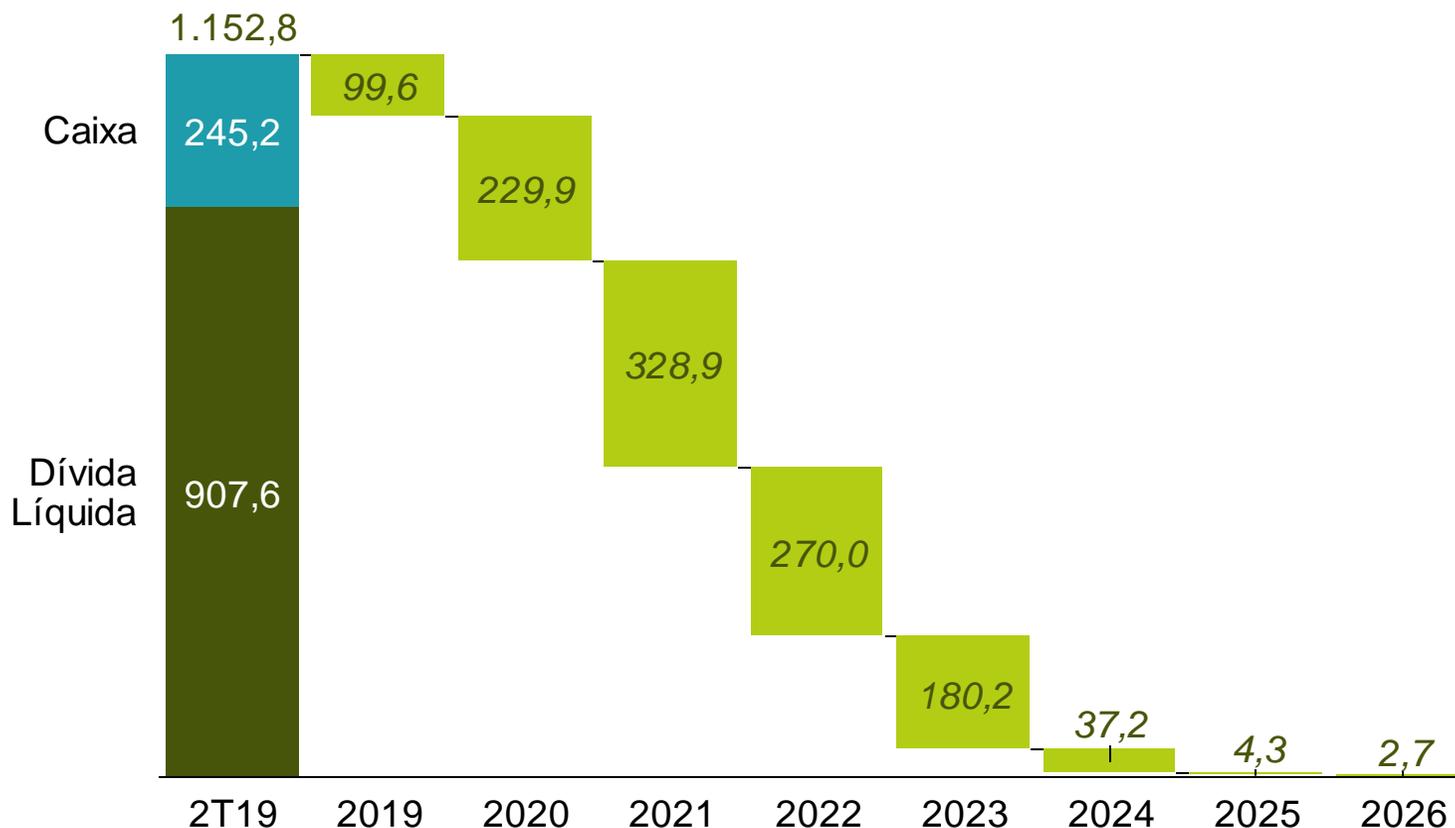
Em R\$ mil

PERÍODO	IMOBILIZADO	DÍVIDA BRUTA
4T15	668.451	612.864
4T16	611.804	482.703
4T17	621.522	482.402
4T18	1.079.310	848.611
2T19	1.268.701	1.152.759

- Perfil de dívida de longo prazo
- Disciplina financeira

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em R\$ milhões



Evolução da Dívida Financeira



Em R\$ mil - 2T19

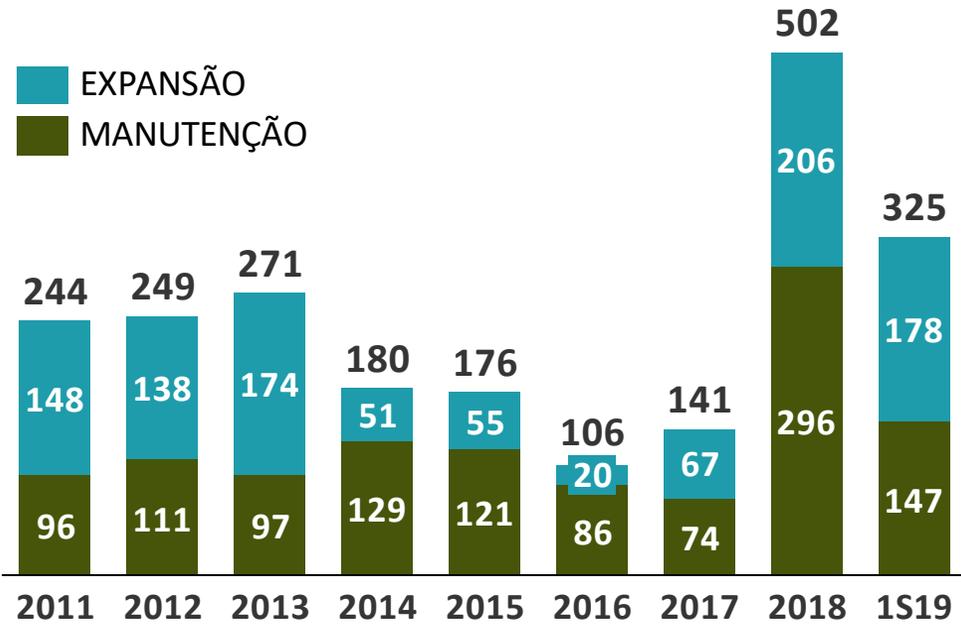
BANCO	CAPITAL DE GIRO	FINAME/FNE	LEASING	TOTAL	%
Banco Itaú BBA S.A.	279.840	2.266	-	282.106	24,3%
Banco Votorantim S.A.	197.358	1.453	-	198.810	17,1%
Banco Santander (Brasil) S.A.	102.753	46.299	25.871	174.923	15,1%
Banco Bradesco S.A.	98.587	9.301	4.263	112.151	9,9%
Banco Safra S.A.	50.518	37.367	101	87.986	7,6%
Banco Citibank S.A.	70.806	-	-	70.806	6,1%
BANESTES S.A. Banco do Estado do Espírito Santo	49.667	43	-	49.711	4,3%
Banco Mercedes-Benz S.A.	-	47.348	-	47.348	4,1%
Banco do Nordeste do Brasil S.A.	-	38.956	-	38.956	3,3%
Banco da China Brasil S.A.	30.524	-	-	30.524	2,6%
HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo	14.455	-	-	14.455	1,2%
Outros	11.529	15.564	17.890	44.983	4,4%
Total	906.035	198.599	48.125	1.152.759	

Modalidade	Taxa % a.a.	Saldo
Financiamentos BNDES	TJLP+ spread	32.328
Financiamentos BNDES/BNB TLP	IPCA+ spread	107.754
Financiamentos BNDES Selic	Selic + spread	24.119
Empréstimos prefixados		132.823
Empréstimos pós fixados	CDI + spread	855.735
Total		1.152.759

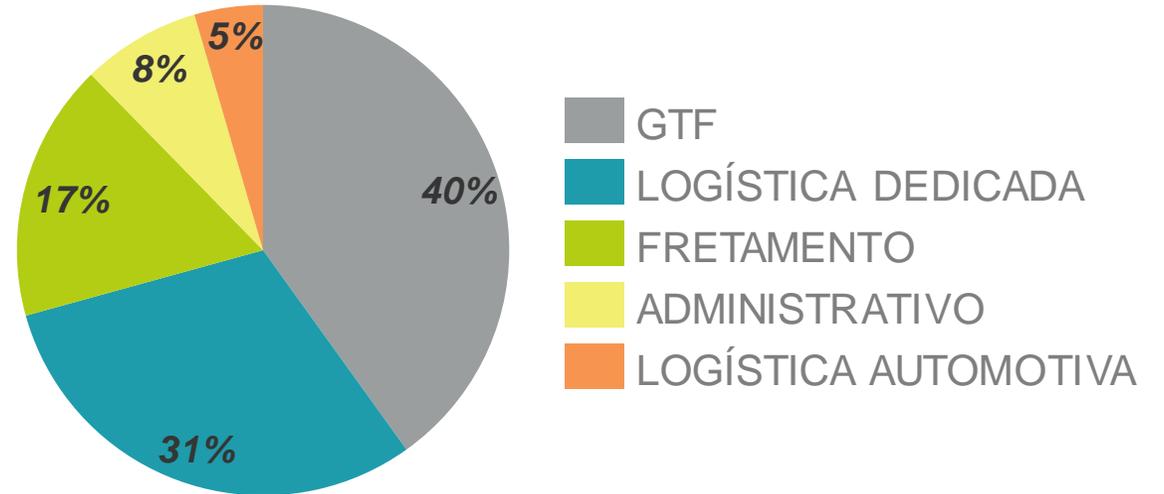
ÚLTIMAS CAPTAÇÕES			
Data	Valor (MM)	Prazo (Mês)	Carência (Mês)
out/18	30,0	36	35
dez/18	180,0	60	35
fev/19	80,0	48	24
abr/19	50,0	60	11
mai/19	20,0	12	0
mai/19	24,0	24	6
jun/19	150,0	60	24

Em R\$ milhões

EVOLUTIVO CAPEX (2011-YTD)



CAPEX 2T19



Estratégias para Cumprir o Desafio

- **Aumentar participação** nos mercados de Óleo&Gás, Mineração Siderurgia e GTF
- **Expandir a prestação dos serviços** para cadeias produtivas dos segmentos (fornecedores do cliente + clientes do cliente);
- **Cross Selling:** Ampliar atuação;
- **Ganhos de sinergia** em localidades onde já temos instalações;
- Foco em **regiões com menor concorrência** >> Norte/Nordeste;
- **Redução de custos:** Movimento contínuo.

Pilares estratégicos para sustentar o crescimento da Vix / Let's



Marketing Digital e Inovação

Novos canais de vendas: nova plataforma de vendas própria (em construção) + vendas online através do canal auto avaliar.



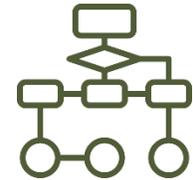
Pessoas

Reestruturação de toda a área de vendas, com especialistas da área de comércio no negócio. Revisão de atividades e funções em toda a estrutura.



BI de Veículos

Transformação dos dados em informações relevantes para o negócio com a criação de indicadores de vendas, precificação de veículos e trazendo uma metodologia para avaliar todo o ciclo de vida do Ativo.



Processos

Melhoria dos processo de compra e vendas. A qualidade dos processos internos é fator determinante para o sucesso da empresa.



CASES INOVADORES



SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS E INOVADORAS

LOGÍSTICA DEDICADA:

Redução de custos através de soluções inovadoras

Soluções VIX

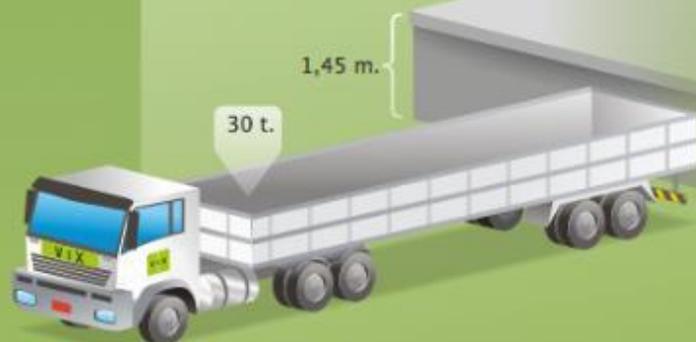
• Logística - movimentação por tratores

• Todos os veículos são rastreados via satélite.



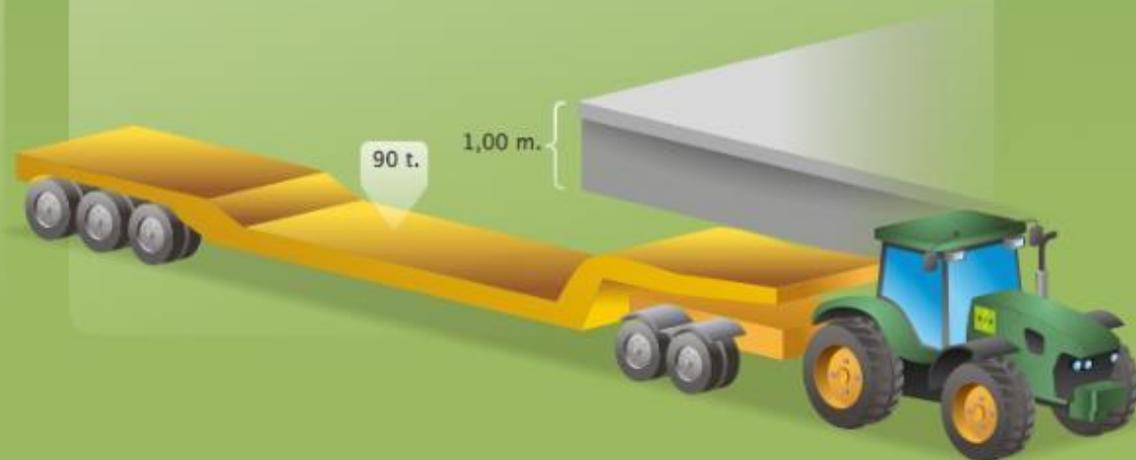
Situação anterior:

- Movimentação realizada por caminhões com a plataforma de carga a 1,45 m do solo;
- Maior consumo de combustível e maior quantidade de equipamentos;
- Atividade sem desatrelamento dos semi-reboques;
- Baixa capacidade de carga, 30 t.



Situação atual:

- Movimentação realizada por tratores rebocados com plataforma de carga a 1,00 m do solo facilitando o trabalho da estiva;
- Menor consumo de combustível e redução da quantidade de equipamentos;
- Atividade realizada com desatrelamento dos semi-reboques. Enquanto um semi-reboque é levado até o cais outro é carregado;
- Alta capacidade de carga, 90 t;





**SOLUÇÕES
CUSTOMIZADAS
E INOVADORAS**

**LOGÍSTICA
DEDICADA:**

Redução de
custos através
de soluções
inovadoras

Problema do cliente:

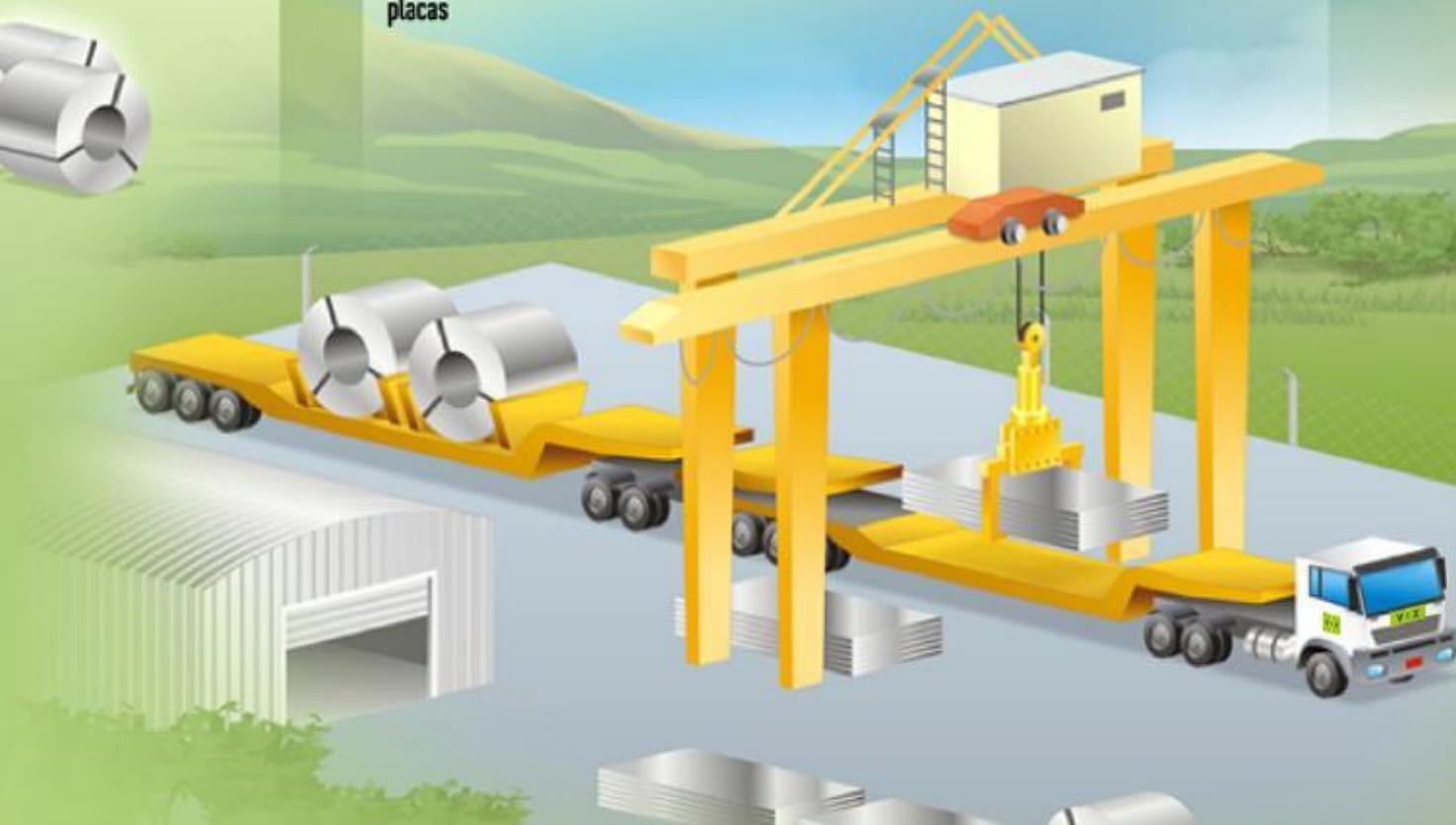
Como reduzir o custo de transporte de placas de aço e bobinas?



Solução da Vix:

Os engenheiros da VIX desenvolveram um dispositivo composto por um trator caminhão, dois reboques híbridos, permitindo o transporte de até 120 toneladas de bobinas ou placas

veículos rastreados
por satélite





SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS E INOVADORAS

LOGÍSTICA AUTOMOTIVA

Modificação no
equipamento
permitindo transporte
de 01 Hilux extra por
viagem (07 para 08)



Todos os veículos são
rastreados via satélite



Problema do cliente:

O limite de altura imposto na Argentina limitava o transporte em apenas sete (07) veículos por semi-trailer.

Solução VIX:

Modificação do equipamento que permite o transporte de oito (08) veículos por semi-trailer.

ORIGEM



Base operacional em
Zarate - Argentina.

Altura
limitada:
4.300mm



Veículo modificado



DESTINO



Base operacional
em Guaiba - RS,
Brasil.

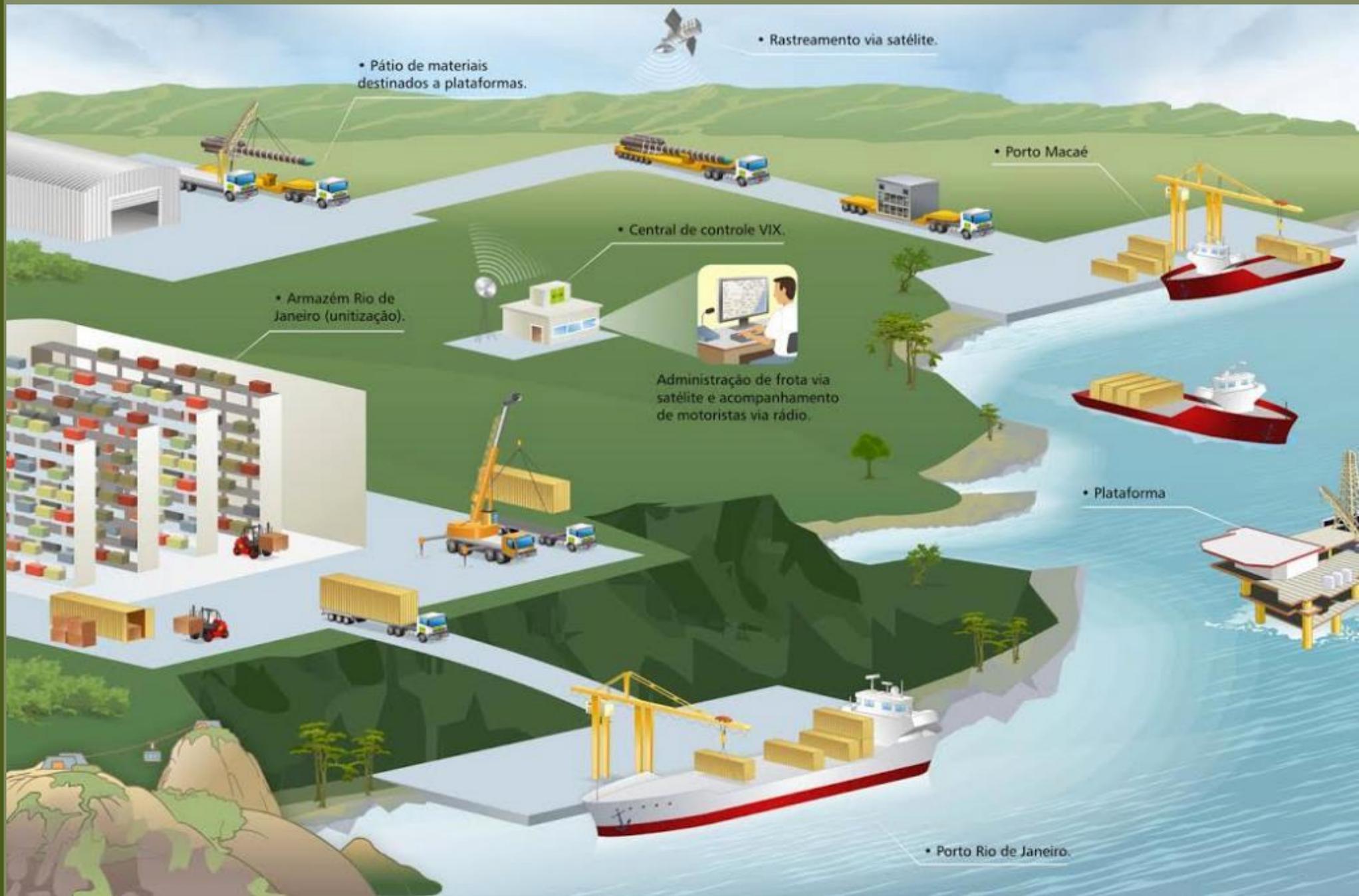
- Atendendo as especificações para estradas argentinas
- Modelo de Cegonha patenteada pela VIX



EXEMPLOS DE ATIVIDADES



LOGÍSTICA
DEDICADA:
OPERAÇÃO DE
ÓLEO E GÁS



Soluções VIX

- Gestão de frota: Pool System

- Atendimento as áreas solicitantes.
- Supervisão diária.
- Gestão de veículos disponíveis.



Rodizio

- Todos os veículos são rastreados via satélite.



- Veículos compartilhados por diferentes departamentos do mesmo cliente corporativo.

Departamento 01

Dias: 01 ao 05



Departamento 02

Dias: 06 ao 07



Departamento 03

Dias: 08 ao 16



- Veículos disponíveis:



FLEET SERVICE:
POOL SYSTEM



vix.com.br

ri@vix.com.br

27 2125-1829

GRUPO
AGUIABRANCA